

# 2025회계연도 강원특별자치도 양구군 결산검사의견서

수신 : 양구군수 귀하

2025회계연도 강원특별자치도 양구군 결산검사 의견서를  
별첨과 같이 제출합니다.

- 검사기간 : 2026년 4월 6일 ~ 30일(25일간)
- 검사위원
  - 대표위원 : 김 기 철
  - 검사위원 : 이 영 식
  - 검사위원 : 김 종 철
  - 검사위원 : 임 현 용
  - 검사위원 : 정 교 섭

**양구군결산검사위원**

# 결산검사의견서

양구군수 귀하

2026년 4월 30일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 양구군의회로부터 양구군 감사위원으로 위촉받아 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 2026년 4월 6일부터 2026년 4월 30일까지(25일간) 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 양구군의 결산서 및 결산서의 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침을 준수하였는지 여부에 대한 검사와 양구군 재정 규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부 검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 양구군이 작성하여 제출한 2025회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 재무제표, 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산 물품과 금고의 결산 내용을 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 양구군결산감사위원

대표위원 김 기 철 (서명)

감사위원 이 영 식 (서명)

감사위원 김 중 철 (서명)

감사위원 임 현 용 (서명)

감사위원 정 교 섭 (서명)

# || 목 차 ||

I.	결산검사 경과	1
II.	결산검사 총괄현황	
	1. 양구군 재정의 개황	2
	2. 세입·세출 결산	4
	3. 기금의 결산	13
	4. 재무제표의 결산	15
	5. 성과보고서	17
	6. 첨부서류의 결산	18
III.	시정·개선 및 권고사항	20
IV.	전년도 권고사항 조치결과	33
V.	군정에 반영할 참고사항	58

# I. 결산검사 경과

1. 결산검사 기간 : 2026. 4. 6. ~ 30. (25일간)

## 2. 결산검사위원

직위	성명	담당업무	비고
대표위원	김기철	검사위원의 직무수행 총괄	
위원	이영식	성과보고서, 첨부서류에 대한 검사	
위원	김종철	2025회계연도 기타특별회계 세입·세출 부문	
위원	임현용	2025회계연도 일반회계 세입·세출 부문	
위원	정교섭	기금결산, 재무제표	

## 3. 결산검사 세부일정

구분	일자별	결산검사 내용
군의회, 본청, 직속기관, 사업소	4. 6. ~ 4. 30.	○ 부서별 재정상황 및 건전성 파악 ○ 질문 및 민원현장 현지조사 등 ○ 검사결과서 취합 및 의견서 작성

## 4. 결산검사 진행

- 결산 검사는 결산서·결산서 첨부서류 등 관련 장부 검사
- 주요 쟁점 사항에 대해서는 위원 간 토의
- 필요시 관계공무원의 출석 답변 및 자료 검토

## II. 결산검사 총괄현황

### 1. 양구군 재정의 개황

#### 가. 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입·지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 천원)

구 분		2021	2022	2023	2024	2025
일반회계	세입	444,473,374	529,567,350	523,248,500	524,324,176	532,374,416
	세출	350,643,990	421,989,979	404,779,732	399,185,803	412,305,130
	결산상잉여금	93,829,384	107,577,371	118,468,768	125,138,373	120,069,286
특별회계	세입	44,914,762	36,588,424	29,508,078	32,740,272	37,903,090
	세출	35,004,721	26,175,721	20,062,465	23,475,925	29,650,241
	결산상잉여금	9,910,041	10,412,703	9,445,613	9,264,347	8,252,849
기금	수입	78,240,068	124,273,871	126,489,846	112,284,742	112,307,303
	지출	13,486,971	4,526,583	32,342,025	18,789,703	16,611,647
	결산상잉여금	64,753,097	119,747,288	94,147,821	93,495,039	95,695,656
총계	세입(수입)	567,628,204	690,429,645	679,246,424	669,349,190	682,584,809
	세출(지출)	399,135,682	452,692,283	457,184,222	441,451,431	458,567,018
	결산상잉여금	168,492,522	237,737,362	222,062,202	227,897,759	224,017,791

2025회계연도의 재정규모(기금 포함)는 총 세입 682,584,809천원, 세출 458,567,018천원이며, 잉여금은 224,017,791천원으로 전년대비 감소하였다.

세출을 주민수로 나눈 “1인당 재정 지출 규모” 는 22,468천원이다.

※ 2025년도 말 기준 인구수 20,410명

## 나. 재정건전성

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

관점	재정지표	산정방식	주의기준	심각(위기) 기준
채무 관리	① 예산대비채무비율	$\frac{\text{지방채무 잔액}}{\text{총예산}}$	25%초과	40%초과
	② 관리채무 상환비율	$\frac{\text{관리채무평균액}}{\text{경상일반재원 평균액}}$	12%초과	17%초과
세입 관리	③ 지방세 징수현황	$\frac{\text{당해연도 월별 누적징수액}}{\text{최근3년평균월별징수액}}$	80%미만	70%미만
자금 관리	④ 금고잔액	$\frac{\text{당해연도 분기말 잔고}}{\text{최근3년평균 분기말 잔고}}$	20%미만	10%미만
공기업	⑤ 공기업 부채비율	부 채 자 본	400%초과	600%초과
	⑥ 개별공기업 부채비율			

위 표에서 보는 바와 같이 양구군의 재정위험 판단 기준 중 공기업 부채비율은 없으며 채무관리(①예산대비 채무비율 0%), ②관리채무 상환 비율 0%), 세입관리(③지방세 징수현황 94.7%), 자금관리(④금고잔액 100.2%)는 정상운영으로 판단되나,

양구군의 재정자립도가 8.6%이고,

\* 지방세 : 보통세 + 목적세(지방교육세 제외 + 과년도 수입)

세외수입 : 경상적 세외수입 + 과년도 수입

재정자주도도 63.8%로 자주재원이 큰 비중을 차지하고 있어

\* 자체수입 : 지방세 + 세외수입

자주재원 : 지방교부세 + 조정교부금 + 재정보조금

이러한 재정상황을 고려하면 자체세원 발굴이 절실한 실정이다.

## 2. 세입 · 세출 결산

### 가. 총괄

2025회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

#### 세입 · 세출결산 총괄

(단위: 천원)

회계별	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상잉여금 (C=A-B)
합계	568,838,199	570,277,506	441,955,371	128,322,135
일반회계	530,634,372	532,374,416	412,305,130	120,069,286
특별회계	38,203,827	37,903,090	29,650,241	8,252,849

(단위: 천원)

회계별	현년도 채무상환	다음연도 이월액(D)			보조금 실제반납금	순세계 잉여금
		명시	사고	계속비		
합계	-	46,925,921	18,658,260	27,572,870	3,329,725	31,835,359
일반회계	-	43,542,338	17,703,249	26,615,315	3,300,448	28,907,936
특별회계	-	3,383,583	955,011	957,555	29,277	2,927,423

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 570,277,506천원으로 예산현액 568,838,199천원보다 1,439,307천원이 과수납 되었고, 세출결산액은 세입결산액의 77.5%인 441,955,371천원으로 결산상 잉여금은 128,322,135천원으로 확인되었다.

이중 명시이월 46,925,921천원, 사고이월 18,658,260천원 및 계속비이월 27,572,870천원과 보조금 실제반납금 3,329,725천원을 공제한 순세계 잉여금은 31,835,359천원임. 명시이월, 사고이월 및 계속비이월과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었음.

## 나. 일반회계

### 1) 세입

#### 일반회계 세입결산

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결산액	530,634,372	536,488,804	532,374,416	120,534	3,993,854
결산확인액	530,634,372	536,488,804	532,374,416	120,534	3,993,854
차액	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

수납액 532,374,416천원은 예산현액의 100.3%로 조금 증가되었음. 이를 보면 부서의 과목별 징수전망 분석이 잘된 것이라 판단할 수 있을 것임. 징수결정액 대 수납액의 비율은 99.2%이며 미수납액은 3,993,854천원으로 납부의무자의 납부태만 등으로 발생되었고, 본 연도 세입장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 결산액은 일치함.

#### 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
532,374,416	532,374,416	-

#### 일반회계 연도별 세입현황 분석

(단위: 천원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	예산대비 징수결정률	징수결정 대비 수납률	징수결정 대비 정리보류율
2025	530,634,372	536,488,804	532,374,416	120,534	101.10%	99.23%	0.02%
2024	524,746,571	528,228,000	524,324,176	401,515	100.66%	99.26%	0.08%
증감	5,887,801	8,260,804	8,050,240	-280,981	-	-	-

예산대비 징수결정액이 늘어난 주된 이유는 당초 세입전망이 부정확한 결과이므로 지난 3~4년치 징수 통계를 분석하는 등 보다 정확한 전망이 요구되며, 수납액은 전년도 524,324,176천원 보다 8,050,240천원이 늘어난 532,374,416천원이 수납되었다.

정리보류액은 전년도 401,515천원보다 280,981천원이 감소된 120,534천원으로 세입 부과 및 징수에 많은 노력을 한 것으로 보임.

### 일반회계 세목별 세입 결산

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액	
합계	530,634,372	536,488,804	532,374,416	120,534	3,993,854	
지방세	소계	14,361,260	15,160,571	14,362,379	35,238	762,954
	보통세	14,111,260	14,463,054	14,064,896	291	397,867
	지난년도수입	250,000	697,517	297,483	34,947	365,087
세외수입	소계	22,138,313	23,232,030	20,409,413	85,296	2,737,321
	경상적세외수입	8,783,518	9,451,078	9,352,536	0	98,542
	임시적세외수입	12,272,702	10,616,838	9,741,633	0	875,205
	지방행정제재·부과금	282,093	559,039	278,064	0	280,975
	지난년도수입	800,000	2,605,075	1,037,180	85,296	1,482,599
지방교부세 등	216,682,960	217,534,508	217,534,508	0	0	
조정교부금등	10,709,804	12,067,694	12,067,694	0	0	
보조금	126,135,690	126,147,663	126,147,663	0	0	
보전수입 등 및 내부거래	140,606,345	142,346,338	141,852,759	0	493,579	

세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 2.7%인 14,362,379천원이 수납되었고, 세외수입은 3.8%인 20,409,413천원이 수납되었고, 지방교부세 등은 40.9%인 217,534,508천원, 조정교부금등은 2.3%인 12,067,694천원, 보조금은 23.7%인 126,147,663천원, 보전수입 등 및 내부거래는 26.6%인 141,852,759천원이 수납되었다.

## 2) 세출

### 일반회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결산액	445,051,654	530,634,372	412,305,130	87,860,902	30,468,340
결산확인액	445,051,654	530,634,372	412,305,130	87,860,902	30,468,340
차액	0	0	0	0	0

#### ○ 세출결산 개요

예산액은 445,051,654천원이었으나 전년도에서 85,582,718천원이 이월되어 예산현액은 530,634,372천원이고, 지출액은 예산현액의 77.7%에 해당하는 412,305,130천원이며 이월액은 87,860,902천원으로 그 가운데 명시이월액은 43,542,338천원, 사고이월액은 17,703,249천원, 계속비이월은 26,615,315천원 임. 불용액은 예산현액의 5.7%에 해당되는 30,468,340천원으로 전년도 대비 9,509,710천원이 감소되어 양호함.

세출예산 전용은 27건으로 예산액의 0.18%인 799,570천원이었으며 전용의 주요 내용은 사업목적에 따른 변경이며, 예비비 사용액은 81,545천원으로 주요 지출 내역은 과수 저온피해 복구지원, 폭염 및 가뭄에 따른 농작물 피해지원, 폭염대응 축산농가 지원 등으로 집행되었다.

#### ○ 세출예산액

세출예산액은 군금고 세출계산서상의 지급액과 부합되었다.

## 일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
412,305,130	412,305,130	-

## 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 천원)

구분	2024년도 지출액	2025회계연도			전년대비증감	
		예산현액	지출액	집행율 (%)	금액	비율 (%)
합계	399,185,803	530,634,372	412,305,130	77.7	13,119,327	3.3
일반공공행정	34,450,247	43,321,122	33,516,926	77.4	-933,321	-2.7
공공질서 및 안전	15,442,447	20,928,744	15,484,918	74.0	42,471	0.3
교육	9,151,868	11,839,346	5,851,595	49.4	-3,300,273	-36.1
문화 및 관광	52,135,736	70,367,131	52,401,609	74.5	265,873	0.5
환경	27,780,762	58,406,750	38,339,254	65.6	10,558,492	38.0
사회복지	72,437,239	88,753,992	76,263,731	85.9	3,826,492	5.3
보건	8,668,420	8,861,579	8,095,719	91.4	-572,701	-6.6
농림해양수산	63,698,412	87,781,951	68,381,327	77.9	4,682,915	7.4
산업·중소기업 및 에너지	6,754,852	19,476,620	13,546,433	69.6	6,791,581	100.5
교통 및 물류	16,217,818	15,023,853	10,372,136	69.0	-5,845,682	-36.0
국토 및 지역개발	37,962,928	43,354,162	34,405,739	79.4	-3,557,189	-9.4
예비비	0	5,219,331	0	0	0	0
기타	54,485,074	57,299,791	55,645,743	97.1	1,160,669	2.1

본 회계연도의 기능별 지출액은 전년대비 교육 36.1% 감소, 환경 38% 증가, 산업·중소기업 및 에너지 100.5% 증가, 교통 및 물류 36% 감소, 국토 및 지역개발 9.4% 감소 되었으며, 기능별 증감율을 보면 편차가 다소 크게 나타나 있다.

## 다. 특별회계

### 1) 세입

#### 특별회계 세입결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수 결정액	수납액	정리 보류액	미수납액
합계	38,203,827	38,240,176	37,903,090	0	337,086
상수도사업	17,944,850	18,247,337	18,053,125	0	194,212
의료급여기금	364,827	363,728	363,728	0	0
발전소주변지역지원관리	1,883,656	1,889,373	1,889,373	0	0
수질개선	13,119,694	12,628,796	12,628,796	0	0
장기미집행 군계획시설대지보상	310,770	312,795	312,795	0	0
하수도	4,042,503	4,205,480	4,125,269	0	80,211
주차장	537,527	592,667	530,004	0	62,663
결산확인액	38,203,827	38,240,176	37,903,090	0	337,086
차액	0	0	0	0	0

#### ○ 세입결산 개요

수납액 37,903,090천원은 예산현액의 99.2%수준이며 징수결정액 대 수납액의 비율은 99.1%임. 미수납액은 징수결정액의 0.9%(337,086천원)로 납세태만 등에 기인한 것으로 확인되었다.

#### ○ 정리보류 처분 : 해당없음

## 특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
37,903,090	37,908,533	-5,443

○ **차액 발생 사유:** 의료급여기금특별회계 국비 4,176천원 감액 교부건에 대하여 군금고(농협은행)에서 과교부 반납액으로 처리하지 않아 군금고 수입 및 지출액 증명서상 세입액과 세출액에 각각 4,176천원 차이가 발생하였고, 세입예산을 편성하지 않은 그 외수입(224-07), 기타 이자수입(216-03) 1,267천원은 e-호조 시스템에서 수납 처리하지 않고, 금고 수납액(수입액)에만 반영됨.

### 2) 세출

#### 특별회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
<b>합계</b>	<b>31,716,512</b>	<b>38,203,827</b>	<b>29,650,242</b>	<b>5,296,148</b>	<b>3,257,437</b>
상수도사업	16,385,388	17,944,850	15,191,280	1,955,130	798,440
의료급여기금	364,827	364,827	296,784	0	68,043
발전소주변 지역지원관리	1,259,449	1,883,656	1,282,620	596,840	4,196
수질개선	10,767,410	13,119,694	9,607,824	2,439,122	1,072,748
장기미집행군계획 시설대지보상	310,770	310,770	0	0	310,770
하수도	2,091,141	4,042,503	2,817,539	305,056	919,908
주차장	537,527	537,527	454,195	0	83,332
<b>결산확인액</b>	<b>31,716,512</b>	<b>38,203,827</b>	<b>29,650,242</b>	<b>5,296,148</b>	<b>3,257,437</b>
<b>차액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

○ 세출결산 개요

예산액은 31,716,512천원이었으나 전년도이월액 6,487,315천원을 합한 예산현액은 38,203,827천원이고, 지출액은 예산현액의 77.6%에 해당하는 29,650,242천원이며, 이월액 중 명시이월 3,383,583천원, 사고이월 955,011천원, 계속비 이월은 957,555천원이 발생하였고, 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 그 내용을 모두 확인한바 적정하게 처리되었다.

○ 세출결산액

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
29,650,242	29,967,212	-316,970

○ 차액 발생 사유

- 장기미집행군계획시설대지보상특별회계: 본 회계가 2025. 6.27 폐지됨에 따라 예산잔액을 일반회계에 내부거래(720)로 전출 조치하여야 하나, 계좌 해약 후 일반회계 기타수입 그 외수입(224-07)으로 세입조치하여 결산서와 금고 잔액간에 312,794천원 차액 발생함.
- 의료급여기금특별회계: 국비 4,176천원 감액 교부건에 대하여 군금고(농협은행)에서 과교부 반납액으로 처리하지 않아 군금고 수입 및 지출액 증명서상 세입액과 세출액에 각각 4,176천원 차액 발생함.

## 라. 명시이월 및 사고이월, 계속비이월

2025회계연도 명시이월 및 사고이월, 계속비이월은 다음과 같다.

### 명시이월 · 사고이월 · 계속비이월 결산

(단위: 천원)

구분	계		명시이월		사고이월		계속비이월	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
합 계	285	93,157,051	152	46,925,921	96	18,658,260	37	27,572,870
일반회계	252	87,860,902	132	43,542,338	87	17,703,249	33	26,615,315
특별회계	33	5,296,149	20	3,383,583	9	955,011	4	957,555

※ 285건은 중복된 수치임

일반회계 명시이월은 대암산 야생화 품은 레일열차 조성 등 132건 43,542,338천원, 사고이월은 정림리 세천 정비사업 등 87건 17,703,249천원, 계속비이월은 오미 공공하수 처리시설 건설사업 등 33건 26,615,315천원으로 결산되었다.

특별회계 명시이월은 농어촌 생활용수 개발사업(동면) 등 20건 3,383,583천원, 사고이월은 양구괘별마을 맑은물 공급사업 등 9건 955,011천원, 계속비이월은 4대강 수질개선 특별사업 등 4건 957,555천원으로 결산되었다.

### 3. 기금의 결산

2025회계연도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기금현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 조성액 ㉑	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 (㉒)=㉑+㉓
		증가또는 감소액 ㉔=㉕-㉖	조성액 ㉕	사용액 ㉖	
합계	93,495,039	2,200,617	18,812,264	16,611,647	95,695,656
통합재정안정화기금	58,607,822	565,300	14,941,667	14,376,367	59,173,122
고향사랑기금	258,669	178,770	178,770	0	437,439
양록장학기금	14,480,687	37,709	716,353	678,644	14,518,396
글로벌인재양성장학 기금	6,755,920	57,278	173,284	116,006	6,813,198
자활기금	1,234,808	110,932	131,295	20,363	1,345,740
노인복지기금	1,544,445	-265	49,055	49,320	1,544,180
장애인복지기금	1,551,633	-12,757	72,952	85,709	1,538,876
양성평등기금	1,693,412	28,212	60,912	32,700	1,721,624
폐기물처리시설주변 지역 주민지원기금	445,335	-173,781	914,689	1,088,470	271,554
양구군청사건립기금	4,136,346	1,135,168	1,135,168	0	5,271,514
재난관리기금	909,281	126,975	144,619	17,644	1,036,256
식품진흥기금	132,597	3,372	11,796	8,424	135,969
농업안정경영기금	1,744,084	143,704	281,704	138,000	1,887,788

검사결과 양록장학기금 등 13개 기금의 2025회계연도말 기금현황은 전년도말 조성액 93,495,039천원에 당해연도 조성액 18,812,264천원을 더하고 사용액 16,611,647천원을 공제한 당해연도말 조성액은 95,695,656천원으로 확인되었으며, 이는 전년도보다 2,200,617천원이 증가하였다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

### 최근 5년간 기금 조성·사용 현황

(단위: 천원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025
당해연도말 조성액(a) a=d+c-b	64,753,098	119,747,288	<u>94,147,821</u>	93,495,039	95,695,656
당해연도 사용액(b)	13,486,971	4,526,583	32,342,025	18,789,703	16,611,647
당해연도 조성액(c)	9,611,761	59,520,774	6,742,558	18,137,483	18,812,264
전년도말 조성액(d)	68,628,308	64,753,098	119,747,288	<u>94,147,259</u>	93,495,039

2025연도말 기금조성액은 95,695,656천원으로 전년도말 대비 2,200,617천원 (2.4%)이 증가되었다.

※ 2023년 당해연도말 조성액과 2024년 전년도말 조성액 차이(562천원)는 남북교류협력기금 폐지(2023년 8월)에 따른 차이임.

## 4. 재무제표의 결산

2025회계연도 양구군의 재정상태와 재정운영결과는 다음과 같다.

### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 천원, %)

구분	2024	2025	전년 대비 증감	
			금액	비율
<b>자산</b>	2,249,562,263	2,289,219,877	39,657,614	1.8
I. 유동자산	234,238,617	230,202,274	-4,036,343	-1.7
II. 투자자산	9,217,485	9,039,906	-177,579	-1.9
III. 일반유형자산	126,051,915	125,815,704	-236,211	-0.2
IV. 주민편의시설	378,559,469	409,827,994	31,268,525	8.3
V. 사회기반시설	1,500,112,910	1,512,562,045	12,449,135	0.8
VI. 기타비유동자산	1,381,867	1,771,954	390,087	28.2
<b>부채</b>	13,698,059	12,292,694	-1,405,365	-10.3
I. 유동부채	6,040,496	4,338,906	-1,701,590	-28.2
II. 장기차입부채	0	0	0	0.0
III. 기타비유동부채	7,657,563	7,953,788	296,225	3.9
<b>순자산</b>	2,235,864,204	2,276,927,183	41,062,979	1.8
I. 고정순자산	2,005,534,353	2,049,040,546	43,506,193	2.2
II. 특정순자산	97,830,497	99,240,793	1,410,296	1.4
III. 일반순자산	132,499,354	128,645,844	-3,853,510	-2.9

2025회계연도 말 양구군의 자산은 2조 2,892억원으로 전년도 2조 2,495억원보다 396억원(1.8%) 증가하였으며, 이는 주민편의시설과 기타비유동자산(소프트웨어, DB시스템 구축 등) 증가 등에 의한 것으로 확인되었다. 반면, 2025년도말 양구군의 부채는 12,292,694천원으로 전년도 13,698,059천원 보다 1,405,365천원이 감소하였는데 이는 일반미지급금(보조금 반납액)의 감소에 의한 것이다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024	2025	전년 대비 증감	
			금액	비율
I. 사업순원가 (가-나)	187,808,063	164,733,512	-23,074,551	-12.3
가. 사업총원가	310,443,965	288,939,805	-21,504,160	-6.9
나. 사업수익	122,635,902	124,206,293	1,570,391	1.3
II. 관리운영비	6,626,953	58,519,585	51,892,632	783.1
III. 비배분비용	21,850,338	21,881,868	31,530	0.1
IV. 비배분수익	23,624,706	22,910,646	-714,060	-3
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	192,660,648	222,224,319	29,563,671	15.3
VI. 일반수익	255,416,549	263,498,394	8,081,845	3.2
VII. 재정운영결과 (V - VI)	-62,755,901	-41,274,075	21,481,826	34.2

양구군의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 2,889억원에서 사업 수행과정에서 발생한 수익 1,242억원을 차감한 1,647억원이며, 총 88개의 정책사업 중 순원가가 많은 상위 정책사업은 농림해양수산, 환경, 문화 및 관광 부문이 차지하고 있다.

또한, 관리운영비는 585억원, 비배분비용은 219억원, 비배분수익은 229억원으로 구성되어 있고, 일반수익은 2,635억원이다.

따라서, 2025회계연도 양구군의 재정운영결과는 -413억원으로 전년도 -628억원보다 215억원이 증가하였다.

## 5. 성과보고서

양구군에서는 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 제4항, 지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.

양구군은 본 회계연도의 「다시뛰는 청춘양구, 군민중심 행복양구」라는 비전을 달성하기 위해 전략목표(5개)-정책사업목표(88개)-단위사업(167개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.

또한 성과 목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 88개의 정책사업목표와 167개의 성과지표에 대하여 목표치를 설정하였다.

(단위 : 개)

구분	전략 목표수	정책사업 목표		성과지표 목표달성 여부			
		개수	지표수 (A)	초과달성 (B)	달성 (C)	미달성	달성률 (B+C/A), %
계	5	88	167	13	101	53	68.2
본청	3	71	138	13	85	40	71.0
직속기관	1	16	26	0	14	12	53.8
의회	1	1	3	0	2	1	66.7

성과지표 달성(초과) 현황을 살펴보면, 본청 138개 사업중 98개 사업이 달성되어 달성률이 71.0%로 대체로 준수한 실정이고, 직속기관 및 의회는 29개 사업중 16개 사업이 달성되어 달성률이 55.2%로 저조한 실정임. 미달성 분야 53개 사업에 대해서는 원인분석을 통하여 달성율을 높일 수 있는 방안을 강구해야 할 것이며.

아울러 성과 담당부서는 성과지표의 지속여부, 개선방향, 신규지표 개발 등을 다음연도 성과계획 단계에 환류시켜 내실있는 계획서와 보고서가 작성되도록 부서담당자에 대한 전문 교육은 물론 부서장이 관심을 갖고 추진되도록 개선해 나가기 바람.

## 6. 첨부서류의 결산

### 가. 채권

#### 채권현황

(단위: 천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합계	8,208,307	301,286	1,124,008	7,385,585
일반회계	4,035,195	82,400	663,370	3,454,225
특별회계	1,136	0	0	1,136
기금	4,171,976	218,886	460,638	3,930,224

검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 7,385,585천원으로 확인되었다.

### 나. 채무 : 해당없음

### 다. 공유재산

2025회계연도 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 천㎡/천원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합계	32,068 / 1,748,225,213	450 / 123,339,982	441 / 123,587,169	32,077 / 1,747,978,026	
행정재산	소계	30,556 / 1,241,950,653	372 / 56,397,412	399 / 22,096,612	30,529 / 1,276,251,453
	공용재산	23,965 / 332,884,169	113 / 36,291,418	201 / 13,369,833	23,877 / 355,805,754
	공공용재산	6,178 / 907,035,879	259 / 20,105,994	198 / 8,726,779	6,239 / 918,415,094
	기업용재산	3 / 1,870,451	0 / 0	0 / 0	3 / 1,870,451
	보존용재산	410 / 160,154	0 / 0	0 / 0	410 / 160,154
일반재산	1,512 / 95,564,112	78 / 4,272,159	42 / 876,212	1,548 / 98,960,059	
건설중인재산	0 / 410,710,448	0 / 62,670,411	0 / 100,614,345	0 / 372,766,514	

검사 결과, 금년도 공유재산은 전년도 보다 면적은 9천㎡가 증가하고 금액은 247,187천원이 감액된 32,077천㎡에 1,747,978,026천원이다.

## 라. 물품

2025회계연도 물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

### 물품 증감 현황

(단위: 개, 천원)

구분	전년도말 현재액	당해 연도 증감액		당해연도말 현재액
		취득	처분	
수량	1,018	56	23	1,051
금액	9,260,647	1,026,111	142,481	10,144,277

검사결과, 물품은 전년도보다 883,630천원이 증가한 10,144,277천원으로 확인되었으며, 주요 증가 사유는 농어촌버스 공영제 전환을 위해 현대운수로부터 버스 12대(214,140천원)를 인수하고 신규 버스 구입 6대(412,210천원), 화물트럭 등 취득으로 발생한 것이다.

### Ⅲ. 시정·개선 및 권고사항

#### < 목록 >

연번	시정·개선 및 권고사항	소관부서
1	세출예산 적정 집행을 통한 이월사업 최소화	전부서
2	순세계잉여금 과다 발생에 따른 최소화 대책 강구	기획예산실
3	예산 전용의 개선	기획예산실
4	결산서와 군금고 지출액 증명 간 불일치	세무회계과
5	예비비 과다편성	기획예산실
6	금고관리 철저	세무회계과
7	국도비 보조사업 추진 철저	기획예산실
8	보통교부세 통계자료 분석 철저	기획예산실
9	공유재산관리계획 변동 등 관리 철저	세무회계과
10	건설증인자산 장기 미정리 자료 정비 철저	세무회계과

# 1. 세출예산 적정 집행을 통한 이월사업 최소화

## □ 이월현황

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	다음연도 이월액				비율 (%)
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
계	568,838	93,157	46,926	18,658	27,573	16.4
일반회계	530,634	87,861	43,543	17,703	26,615	16.6
특별회계	38,204	5,296	3,383	955	958	13.9

## □ 추진상황 및 문제점

- 세출예산의 이월은 그 회계연도에 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월하거나 회계연도내에 지출원인행위를 하고, 불가피한 사유로 회계연도내에 지출하지 못한 경비 등에 대하여 사고이월 할 수 있는 바, 2025년도 일반회계 및 특별회계 이월액은 93,157백만원으로 예산현액 대비 16.4%이며 과다한 상태임.
- 이는 사업계획 당시부터 면밀한 검토와 선행 업무가 제대로 이루어지지 않아 이월사업비가 과다 발생한 것으로 평가됨.

## □ 개선 및 권고사항

- 향후에는 사업계획을 철저히 수립하여 충분한 사전 검토와 행정절차를 적기 이행하고, 조속히 집행하여 이월사업이 최소화 되도록 조치하기 바람.

## 2. 순세계잉여금 과다 발생에 따른 최소화 대책 강구

### □ 순세계잉여금 현황

(단위 : 천원)

구 분	2023년	2024년	2025년	비 고
세 입	552,756,578	557,064,448	570,277,974	
세 출	424,843,946	422,661,727	441,955,372	
순세계잉여금	32,397,535	37,315,863	31,835,359	

### □ 추진상황 및 문제점

- 순세계잉여금은 한 해 동안의 재정운영 성과 정도를 확인 할 수 있는 지표임. 전년도에 비해 감소하였으나 31,835백만원으로 여전히 과다 발생하고 있음.
- 이는 예산을 편성함에 있어 사전 충분한 검토 등 예산운용에 대한 전반적인 계획과 집행에 대한 효율성이 부족한데 기인함.

### □ 개선 및 권고사항

- 순세계잉여금을 최소화 하기 위하여는 이월과 집행잔액을 줄여 실질적으로 남는 재원을 줄이는 것이 핵심임. 세입추계의 정밀화, 사업별 집행 가능성 검토, 불용액 발생 원인 분석, 그리고 우선사업에 투입 및 빠른 집행이 필요함.
- 향후 사업추진 시 보다 면밀한 검토와 원인 분석으로 효율적인 예산 운용에 만전을 기하여 순세계잉여금 최소화는 물론 교부세 산정 시 불이익을 받는 일이 발생치 않도록 노력하기 바람.

### 3. 예산 전용의 개선

#### □ 일반회계 현황

(단위 : 천원)

구 분	전 용		변 경		비 고
	건 수	금 액	건 수	금 액	
2023	23	424,801	47	2,122,166	
2024	12	165,600	54	1,096,444	
2025	27	799,570	59	2,468,835	

#### □ 추진상황 및 문제점

- 예산의 집행은 사업의 계획이나 전망 등을 면밀히 분석·예측하여 당초예산이 정한 목적과 내용대로 집행하는 것이 원칙이나 집행 과정에서 계획 및 여건 변동이 있을 수 있어 법령이 정하는 바에 의하여 각 정책사업 내의 예산범위 안에서 예산을 전용 사용할 수 있으나 원칙적으로 제한 운용되어야 함.
- 최근 3년간 전용 내역을 확인해 보면 2025회계연도에 건수와 금액이 많이 증가하였으며 사업 및 예산을 예측하지 못하여 예산액 전액을 전용하거나 연도 말인 12월에 전용하여 전액 명시이월하는 등의 사례를 확인할 수 있음.

#### □ 개선 및 권고사항

- 예산부서에서는 예산전용의 필요성과 시급성이 있는지 면밀히 검토하고 정책목적과 효과를 충분히 확인하여 본래의 취지를 벗어나지 않도록 투명하고 공정하게 집행될 수 있는 철저한 관리체계를 구축할 것.
- 예산조정이 필요한 경우 가급적 추가경정예산 편성을 활용하고 특히 각 부서에서는 예산 편성 시 당해년도 사업추진계획을 철저히 수립 집행하여 예산전용을 최소화하기 바람.

## 4. 결산서와 군 금고 지출액 증명 간 불일치

### □ 현황

(단위 : 원)

구 분		세입결산액	세출결산액	결산상잉여금 (잔액)
의료급여기금특별회계	e호조	363,727,933	296,783,840	66,944,093
	군 금고	369,170,620	300,959,840	68,210,780
장기미집행군계획시설 대지보상특별회계	e호조	312,794,516	-	312,794,516
	군 금고	312,794,516	312,794,516	-

### □ 추진상황 및 문제점

- 2025회계연도 결산서상 e호조와 군 금고 총수입 및 지출액 증명서  
세입·세출 결산액이 상이.
- 의료급여기금특별회계  
의료급여 본인부담 보상금 등 국비보조사업에 대한 국비 4,176,000원  
감액 교부건에 대하여 군 금고(농협은행)에서 과교부 반납액으로 처리하  
지 않아 군 금고 수입 및 지출액 증명서상 세입액과 세출액에 각각  
4,176,000원 차액이 발생하였고, 세입예산을 편성하지 않은 그 외수  
입(224-07), 기타 이자수입(216-03) 1,267천원은 e-호조 시스템에서  
수납 처리하지 않고, 금고 수납액(수입액)에만 반영됨.
- 장기미집행군계획시설대지보상특별회계  
장기미집행군계획시설대지보상특별회계가 2025.6.27.폐지됨에 따라  
예산잔액을 일반회계에 내부거래(720)로 세입 조치하여야 하나 군 금  
고 해약 후 일반회계 기타수입 그외수입(224-07)으로 세입 조치하여  
결산서상 불일치 하는 상황이 발생하였음.

### □ 개선 및 권고사항

- 향후 담당부서 간 업무협의 등을 통하여 이러한 사례가 발생치 않도록  
회계처리에 만전을 기하기 바람.

## 5. 예비비 과다편성

### □ 예비비편성 및 사용현황(일반회계)

(단위 : 천원)

연도별	예산액(A)	지출금액(B)	잔액(A-B)	비율(%)	비고
2023	3,794,961	93,997	3,700,964	2.5	3개 사업
2024	5,514,128	159,202	5,354,926	2.9	3개 사업
2025	5,303,376	81,545	5,221,831	1.5	3개 사업
계	14,612,465	334,744	14,277,721	2.3	

※ 일반 예비비, 재해·재난목적 예비비 포함.

### □ 추진상황 및 문제점

- 2025년 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준에 의하면 예비비를 과도하게 편성하여 반복적으로 잉여금으로 남기는 행태 지양하고 회계 운용상 여유자원은 통합재정 안정화기금으로 운영하게 되었으나,
- 2023년 ~ 2025년 예비비 예산액 및 지출내역을 살펴보면 지출 비율이 약 2%에 불과함. 이는 과도한 예산편성으로 합리적인 예산 집행에 미흡한 바, 향후 적정 규모의 예산편성을 통해 재정 운영의 효율성을 제고하기 바람.

### □ 개선 및 권고사항

- 과도한 예비비 예산편성 지양으로 실제 예산증액이 필요한 사업에 투자하여 예산이 적재적소에 사용될 수 있도록 검토할 것.
- 예비비의 과도한 편성으로 반복적으로 잉여금을 남기는 행태 지양할 것.

## 6. 금고관리 철저

### □ 현황 및 문제점

- **이자수입 비중:** 2025년 양구군 일반회계 기준 경상적 세외수입(8,783백만원) 중 이자수입이 4,680백만원으로 53%를 차지하고 있음.
- **금고별 이자율 격차:** 전국 자치단체 금고 이자율은 최저 1.5%에서 최고 4.14%까지 큰 차이를 보이고 있음.
- **중도해지로 인한 손실:** 2025년 금고 예탁 총 59건 중 12건이 중도해지되었으며, 이 중 8건은 이자가 전무하고 4건은 미미한 수준에 그쳐 효율적인 자금 운용이 미흡함.

### □ 개선 및 권고사항

- **고금리 금고 유치 및 계약:** 자원이 빈약한 지역 여건을 고려하여 보다 높은 이자율을 제공하는 금고와 계약을 체결하고 이자수입을 극대화할 필요가 있음.
- **중도해지 방지 대책 수립:** 자금 수급 계획을 정밀하게 분석하여 예탁한 자금이 중도에 해지되어 이자 손실이 발생하지 않도록 최선의 노력을 다해야 함.

### □ 기대효과

- **세외수입 증대:** 효율적인 금고 관리를 통해 이자수입을 높임으로써 부족한 지방 재원을 확충하는 데 기여함.
- **자금 운용의 전문성 제고:** 체계적인 예탁 및 해지 관리를 통해 행정의 신뢰도와 자산 운용의 효율성을 동시에 확보함

## 7. 국도비 보조사업 추진 철저

### □ 현황 및 문제점

- 예산의 높은 의존도 : 국도비 보조금은 자체 수입이 적은 군 재정의 핵심재원
- 과도한 이월금 발생: 2025년 기준 이월액이 총 93,157백만원에 달하며, 이는 예산현액 대비 약 16%를 차지함.

### □ 개선 및 권고사항

- 집행 관리 강화: 확보된 예산이 계획대로 집행될 수 있도록 행정력을 집중하여 명시·사고·계속비 이월을 최소화해야 함.
- 반납금 제로화 추진: 국도비 보조사업의 철저한 공정 관리를 통해 보조금을 반납하는 일이 없도록 사업 추진에 만전을 기할 것을 제안함.
- 성과 중심의 예산 운용: 이월액 및 불용액 과다로 인한 교부세 감액 등 페널티를 방지하기 위해 상시 모니터링 체계를 구축해야 함.

### □ 기대효과

- 재정 건전성 확보: 예산 이월 및 반납 최소화를 통해 한정된 재원을 효율적으로 배분하고 예산 낭비 요인을 제거함.
- 인센티브 확보 및 페널티 방지: 철저한 집행 실적 관리를 통해 향후 교부세 산정 시 불이익을 방지하고 추가적인 재정 인센티브 확보 기반 마련.
- 군정 동력 강화: 예산의 적기 투입으로 주요 현안 사업을 차질 없이 추진하여 군민 복지 및 지역 발전에 기여함.

## 8. 보통교부세 통계자료 분석 철저

### □ 현황 및 문제점

- 교부세 의존도 심화: 2025년 양구군 예산 중 지방교부세는 210,335백만원으로, 보조금을 제외하면 39.5%를 차지하는 핵심 재원임.
- 통계 관리의 중요성: 공무원 정원, 인구수 등 보통교부세 산정의 기초가 되는 통계 자료 관리가 군정 수행의 성패를 결정함.

### □ 개선 및 권고사항

- 기초 통계자료 관리 철저: 교부세 산정에 직접적인 영향을 미치는 인구수, 공무원 정원 등에 대한 정확한 대책 및 통계 관리에 철저를 기해야 함.
- 자체 노력 강화: 보조금 절감, 불용액 및 이월액 감소, 지방세 및 체납액 징수 확대 등 자체 노력을 통해 교부세가 증액될 수 있도록 행정력을 집중해야 함.

### □ 기대효과

- 안정적인 군정 수행: 교부세 확보를 통해 재정 자립도가 낮은 양구군의 주요 사업들을 차질 없이 수행할 수 있는 기반을 마련함.
- 재정 인센티브 극대화: 철저한 성과 관리와 통계 분석으로 페널티를 방지하고, 적극적인 세정 활동을 통해 교부세 수입을 극대화할 수 있음.

## 9. 공유재산관리계획 변동 등 관리 철저

### □ 공유재산 현황

[2025년도 말 기준]

구 분		재산 현황		대부 및 사용허가 현황	
		동/필지	면적(㎡)	건	면적(㎡)
계		11,406	32,077,839	376	609,745
행정재산	건물	359	328,865	12	5,068
	토지	10,001	29,745,853	-	-
일반재산	건물	11	3,175	22	3,450
	토지	1,086	1,999,945	342	601,227

### □ 재산 가액

◎ 총 1,375,211백만원 (토지 276,074 건물 261,756 기타 837,381)

#### ○ 공유재산관리계획(변경)수립 미흡

연 번	사업명 및 개요	추진 경과	미추진 및 변경분 사유 발생	향후 계획
계	2건			
1	미활용 국방부지 취득 (죽곡리 193 외) ○ 사업기간: '24년 ○ 사업량: 19필지 19,732㎡ ○ 사업내역: 각종개발 사업 추진	- '24년 제1차 수시분 공유재산관리계획 군의회 승인 - 반려동물 관련 복합문화공간 조성사업 검토 - 미추진	타당성 검토 결과 ▶ 사업성 부족으로 추진 중단	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '26년 관리계획 (변경)수립·제출</li> <li>• 신규사업 추진 시 타당성 검토 등 사전절차 이행 철저</li> </ul>
2	비점오염저감사업 사토장 이전부지 취득 (이현리 400-3 외) ○ 사업기간: '24년 ○ 사업량: 3필지 10,885㎡ ○ 사업내역: 기존 사토장 출입 시 진동·소음 등 불편 해소를 위한 사토장 이전추진	- '24년 제1차 수시분 공유재산관리계획 군의회 승인 - 미추진	당초 사업 예정부지는 농업진흥구역으로 추진 불가(사업 중단) ▶ 해안면 사토장 부지는 무지주 (국유화 대상)로 매각 시점 기준 2년간 용도 제한	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 적정부지 재선정</li> <li>• '26년 관리계획 (변경)수립·제출</li> </ul>

## ○ 공유재산 관리대장 및 행정시스템 관리 소홀

연 번	재 산 명	재산관리관	오류 현황	발생 사유
1	작가동 가동, 나동	사회복지과	미지정 불일치	재산 세부명칭 미지정 재산관리관 변경 누락
2	방산 보건지소	건강증진과	중복	방산 보건지소 신축에 따른 구) 건물 정보 멸실 누락
3	해안 복지회관	사회복지과	불일치	소재지 및 면적 불일치에 따른 변경 누락
4	기타 부서별 공유재산	각 실·과·소	미반영	새울시스템 내 <u>재산 현황</u> 누락 (신규, 변경, 멸실 등)

## □ 추진상황 및 문제점

### 1. 공유재산관리계획(변경)수립 미흡

○ 「공유재산 및 물품 관리법」 제10조 및 동법 시행령 제7조에 따라 중요재산의 취득·처분 및 변경 시 사업 타당성을 면밀하게 분석하여 관리계획을 수립(변경 포함)하고 군의회의 의결을 받아야 함에도, 2024년 의결된 위 2건의 사업은 사전 검토 부족으로 인해 전면 중단되거나 지연되고 있음.

- 사업성 분석 미비: ‘미활용 국방부지 취득’ 건은 반려동물 복합 문화 공간 조성 등을 검토하였으나, 사후 타당성 검토 결과 사업성 부족으로 인해 현재 사업이 중단됨.
- 법적·행정적 검토 소홀: ‘비점오염저감사업 사토장 이전 부지 취득’ 건은 당초 예정 부지가 농업진흥구역으로 확인되어 사업 추진이 불가하며, 해안면 사토장 부지 역시 무지주(국유화 대상)로 해당 토지는 매각 시점을 기준으로 2년간 용도 제한이 발생하는 등 사전에 입지 적정성 및 법적 규제 사항이 충분히 검토되지 않았음.

### 2. 공유재산 관리대장 및 행정시스템 관리 소홀

○ 공유재산은 현황과 대장(새울행정시스템)이 일치하여야 함에도 불구하고, 부서 간 업무 협의 미비 및 사후관리 소홀로 인해 다수의 관리 오류가 확인됨.

- 현행화 누락: 일부 재산의 명칭 미지정 및 재산관리관 변경 누락, 면적 및 소재자 불일치 등 행정정보의 현행화가 진행되지 않음.
- 공부정리 미흡: 신축 후 구) 건물의 멸실 등록이 누락되어 중복재산으로 관리되거나, 신규·변경·멸실 재산이 시스템에 즉시 반영되지 않아 행정재산의 투명성이 저해되고 있음.

## □ 시정 및 권고사항

### 1. 공유재산관리계획의 내실화

- 공유재산관리계획 수립 시 법적 규제 및 사업 타당성 등을 사전에 철저히 분석하여 행정력과 예산 낭비를 방지하고, 현재 추진이 중단되거나 지연되는 위 건에 대해서는 2026년도 공유재산 관리계획의 변경 계획을 수립 및 군의회의 의결을 득하여 행정 절차의 적정성을 확보하시기 바람.
- 또한, 신규사업 추진 시 부서 간 협업을 통하여 사전 검토 절차를 거쳐 관리계획에 누락이 발생하지 않도록 하시기 바람.

### 2. 관리대장 실태조사 시 시스템 현행화 철저

- 각 재산관리관(부서장)은 소관 행정재산에 대하여 실제 재산현황과 새울행정시스템 대장을 대조하여 누락, 오류(명칭, 관리관, 면적, 멸실 등) 정보를 정비하시기 바람.
- 특히, 신축·멸실 등 변동 사유 발생 시 총괄 부서와 긴밀히 협의하여 시스템 등록을 의무화하고, 재산관리관 지정 오류가 지속 발생하지 않도록 인수인계 절차를 강화하고, 전 부서를 대상으로 실시하는 실태조사를 통해 공유재산 관리에 더욱 철저를 기해주시기 바람.

## 10. 건설중인자산 장기 미정리 자료 정비 철저

### □ 현황

(단위:백만원)

구분	전년도말 현재액		당해연도 중 증감액				당해연도말 현재액	
			증		감			
	수	가격	수	가격	수	가격	수	가격
건설중인 재 산	372	410,710	90	62,670	162	100,614	300	372,766

### □ 추진상황 및 문제점

- 재무결산 자료 중 상당 수의 사업에 대하여 이미 완료(준공)되었음에도 불구하고, 임시 회계과목인 건설중인자산으로 장기간 계상되어 있는 사례가 다수 확인됨. 특히 일부 자산은 준공 후 10년 이상 경과하였음에도 불구하고 관련 계정 대체 및 자산 등재가 이루어지지 않아 재무제표에 반영되지 못하고 있는 실정임.
- 회계처리의 적정성을 저해할 뿐만 아니라, 재무제표의 신뢰성을 훼손하고 양구군의 실제 자산 규모를 왜곡할 우려가 있고, 감가상각 미실시로 인하여 비용 인식이 지연되어 향후 재정운용 및 자산관리 정책 수립에도 부정적인 영향을 미칠 수 있음.

### □ 개선 및 권고사항

- 건설중인자산에 대하여 전수조사를 실시하여 준공 여부를 확인하고, 적정 계정(유형자산)으로 대체 처리할 것. 특히 장기 미정리 사업에 대해서는 우선적으로 정비계획을 수립하고 단계적으로 정리할 필요가 있음.
- 사업 준공 시점에 자산 대체 및 회계처리가 즉시 이뤄질 수 있도록 사업부서와 회계부서간 업무 연계 절차를 재정비하고, 준공검사→자산등록→회계처리가 연계되는 내부통제 시스템을 구축할 것.

#### IV. 전년도 권고사항 조치결과

연번	시정·개선 및 권고사항	소관부서
1	주요 기금 운용의 효율화 추진	소관부서
2	양구군 금고 전략적 운용	세무회계과
3	세외수입 사업장의 세입금 등 결산시스템 마련	세무회계과 (소관부서)
4	세입세출외현금 회계관리의 체계화 (시정)	세무회계과,해안면 (소관부서)
5	세외수입 징수 철저	(세무회계과) 소관부서
6	세입금의 업무처리(환급) 철저	소관부서
7	예비비 편성·운용의 효율화 제고	기획예산실 (소관부서)
8	예산 전액 미집행 최소화	기획예산실 (소관부서)
9	사업의 연례 반복적 과다 이월 대책마련	기획예산실 (소관부서)
10	지방소멸대응기금의 집행 적정화	소관부서
11	예산편성·운용의 자체 노력도 제고	기획예산실 (소관부서)
12	공유재산관리계획 변동 등 관리 철저 (시정)	(세무회계과) 소관부서

# 1. 주요 기금 운용의 효율화 추진

## □ 2024년 주요 기금결산 현황

(단위 : 백만원)

구분	전년도말 조성액(A)	조성 및 사용내역			2024년말 조성액 (E=A+B)
		계(B=C-D)	조성액(C)	사용액(D)	
고향사랑기금	138	120	120	-	258
자활기금	1,176	59	71	12	1,235
노인복지기금	1,542	2	51	49	1,544
장애인기금	1,551	0.1	55	55.1	1,551
양성평등기금	1,665	28	56	28	1,693
양구군 청사건립기금	3,037	1,098	1,098		4,135
식품진흥기금	130	1.8	11.7	9.9	131.8

## □ 추진상황 및 문제점

- 지방자치단체 기금운용 기본방향은 기금별 매년 기금운용 성과분석을 통해 기금의 활용도·건전성 제고를 위한 유사·중복 기금은 단일기금으로 통합·폐지하고, 최근 실적이 미미한 기금은 폐지 검토 등 하여야 하나 위 기금은 2023회계연도 기금운용 성과분석 결과 기금 설치목적 및 기존 존치 유효성이 있는 것으로 분석되었으나 지난해 운용실적 미미한 실정임

- 고향사랑기금 : (미지출)
- 자활기금 : 12백만원 (1% 지출)
- 노인복지기금 : 49백만원(3% 지출)
- 장애인기금 : 55.1백만원 (3.5% 지출)
- 양성평등기금 : 28백만원 (1.6% 지출)
- 식품진흥기금 : 9.9백만원 (7.6% 지출)

\* 법정 기금 운용은 특별사유 없이 폐지할 수 없음.

## □ 개선 및 권고사항

- 위 기금 운용실적이 미미한 기금은 2024회계연도 개별 기금운용 성과를 면밀히 분석하여 실효성이 낮은 사업은 필요시 예산사업으로 전환 등 재정 운용의 효율성을 제고하는 한편 자금활용도 및 기금 수익성 제고를 위해 필요한 조치를 취하시기 바람.
- 지난해 말까지 조성한 고향사랑기금 258백만원은 집행실적이 없는데 일정금액 적립도 중요하지만 기부한 사람의 기대에 부응하는 기금집행계획을 수립·시행하면서 기부자에게 추진상황을 안내해 고향사랑에 대한 자긍심을 가질 수 있도록 조치하시고 본 기금 조성방식도 다양한 채널과 고향사랑 마케팅 등을 통해 성과를 제고시키기 바람.

## □ 조치결과

### 1. 고향사랑기금

- 제도 시행 초기인 지난 한 해 동안은 안정적인 기금 사업 추진을 위한 재원 확보(기금 조성)에 주력하였음.
- 무리한 단기 사업 추진보다는 기금의 건전성을 확보하고, 지역 주민과 기부자가 모두 공감할 수 있는 지속 가능한 사업 모델을 발굴하는 데 집중함.
- 기금 사업의 전문성과 창의성을 확보하고자 ‘고향사랑기금 활용 사업 아이디어 공모전’을 개최하여 외부 의견을 적극 수렴 중에 있음.
- 공모를 통해 접수된 제안 중 지역 소멸 대응 및 정주 여건 개선에 실질적인 도움이 되는 사업을 엄격히 선별하여 기금운용계획에 반영할 예정임.
- 2026년 중 고향사랑기금운용심의위원회를 통해 공모사업 아이디어 중 시행 사업을 선정하고, 2027회계연도부터 본격적인 기금 지출 및 사업 수행에 착수할 것임.

### 2. 자활기금

- 수급자 및 차상위계층의 복지 증진을 위한 사업으로 예산사업 보다 유동적인 기금으로 유지 필요
- 기금조성 재원 대비 지출 저조에 따라 재원조성 다변화를 통해 기금의 안정성을 확보하여 수급자 및 차상위계층 사업 신청자 모집 확대

### 3. 노인복지기금

- 기금운용계획상 지출액이 예치금과 사업비로 구성되어 있으며, 조성액(예치금)의 이자수입을 재원으로 사업비를 집행하고 있는 구조로 조성액은 현 수준을 유지할 필요가 있음. 다만, 사업비 집행률이 저조한 실정임에 따라 기금 목적에 부합하는 신규사업 발굴 및 기존 사업 확대를 통해 기금 활용도를 제고하겠음.

### 4. 장애인복지기금

- 장애인복지기금의 낮은 집행률과 관련하여 장애인 단체의 사업에 대한 수요 파악 후 31건의 사업에 대하여 95,181천원의 예산을 편성하였고 집행 예정임. 추후에도 장애인 복지증진을 위한 신규 지원사업 발굴 및 기존 사업 재정비를 추진하겠음.
- 장애인의 복지 증진과 사회활동 참여를 지원하기 위해 기금 유지 필요함.

### 5. 양성평등기금

- 「양성평등기본조례」 제34조에 따라 설치·운영되는 기금으로 여성의 권익 증진, 여성단체 지원 및 여성 관련 시설 지원을 위해 예산사업보다는 상대적으로 유동적인 기금으로 유지 필요
- 공모사업 사업비 편성 대비 지출 저조에 따라 공모사업 홍보 강화를 통한 사업 신청자 모집 확대 및 추가 모집

### 6. 식품진흥기금

- 2024년도 식품진흥기금은 131,534천원으로 식품안전관리와 재무활동으로 운용
- 재무 활동으로는 일억삼천만원을 금융기관에 예치 중이며, 기금의 규모가 확대되면 융자 사업도 시행할 계획임
- 식품안전관리로는 모범업소 지원, 소비자 명예감시원 활동, 홍보 사업으로 운용되고 있음.
- 기금의 용도로 정한 식품위생업소 위생복, 위생모, 위생 마스크 제작 보급과 남은 음식 재사용 안하기 활동을 위한 싸가는 용기 제작 보급사업 추진 및 식품위생 수준 향상을 위한 다양한 지원 사업(위생등급제 지원 등)을 추진하여 자금 활용도를 제고하겠음.

## 2. 양구군 금고 전략적 운용

### □ 군금고 운영 현황

(단위 : 백만원)

군 금고	계약기간	24년 세입결산액	24년 금고예금	협력사업비
NH농협 양구군 지부	24.1.1 ~ 27.12.31	* 총 650,559 일반 524,324 특별 32,740 기금 93,495	* 총 214,467 일반 112,000 특별 9,027 기금 93,440	연간 20년~23년 : 35 24년~27년 : 37
☆ 24년 공공예금 이자수입 : 3,324백만원				

### □ 추진상황 및 문제점

○ 우리군은 군 금고 지정 기준상 NH농협 양구군지부만이 기준을 충족하므로 경쟁적인 군 금고 지정이 불가능한 실정이지만 나라살림연구소의 분석자료를 살펴보면 전국적으로 협력사업비 수입이 자치단체의 노력에 따라 천차만별임.

- 주요 시군 협력사업비 비교 (22년 세입결산액/ 23년 협력사업비)

- 서울 중구(7,644억/24억) 대비 대구 북구 (10,982억/23백만원) : 151배
- 인제군 (50백만원) > 양구군 (37백만원) → 지정기간 중 연간 정액
- 강원도 인근 군 단위 : 30백만원 선

- 주요 시군 공공예금 이자수입 비교 (23년 평잔/ 이자수입)

- 완도군 (1,191억/ 56억/ 4.7%) 대비 대구 달성 (4,636억/ 21억/ 0.5%)
- 23년 이자수입 전국 평균 : 1.62% ※ 양구 170위 1.4%

\* 출처 : 나라살림연구소 연구 브리핑 자료

○ 최근 금융감독원 발표를 보면 코로나 이전 비교해서 24년 금융지주 10곳이 23조 8천억원 정도의 전년대비 10.8% 순익을 보았다면 사회에 환원해야 한다는 여론 등이 있는 실정임

- 특히 매년 군 금고에 여유자금 평균 2,000억 정도를 예금하는데 지난해 33억원의 이자수입을 올렸고, 23년 금고 지정제안서 (NH 농협 군지부)를 보면 기준금리에 가산금리 0.2%(보통예금 미적용)를 적용하는 것으로 되어 있고, 군 금고(은행)의 영리적인 자금 운용에 중추적인 역할(기여)를 하고 있으므로 시중 은행의 수익 추이를 살펴 보면서 공공예금의 가산금리를 연도별 상향 협상할 필요가 있음

## □ 개선 및 권고사항

- 세수증대에 상당한 실효성이 큰 만큼 소관부서에서 관심을 가지고 군 금고지정 계약 및 운영기간 중에도 금융감독원 등 시중 은행의 수익발표를 감안하여 협력사업비 및 공공예금 이자 가산(우대)금리를 상향 협상하는 등 전략적인 군 금고 운용으로 세수증대에 노력하시기 바람.  
\* 공공예금 이자수입률 전국 평균자료 참고 (나라살림연구소)

## □ 조치결과

- 협력사업비 및 공공예금 이자 가산금리는 금고 계약시 협의된 금액으로 결정되며, 차기 금고 계약(2027년)시 양구군이 세수의 이익이 될 수 있도록 최대한 노력

### 3. 세외수입 사업장의 세입금 등 결산시스템 마련

#### □ 2024년 사업장 주요현황

구분	사업장	징수 결정주기			세입금 불입주기			총 결산보고
		일	주	월	일	주	월	
총	29개소	7	4	18	8	3	16	* 총 2곳 이행 * 대부분 시스템상 수입금 세입 조치
본청	18개소	5		13	5		11	
사업소	3개소		1	2	1		2	
읍면	8개소	2	3	3	2	3	3	

※ 수입금 카드 수납(2개소)으로 불입 주기 불일치

#### □ 추진상황 및 문제점

- 세외수입의 세수 추계를 정확하게 하고, 누수되는 세수가 없도록 수입금에 대한 결산 주기가 필요한데 사업장별로 징수결정 및 세입금 불입 주기가 소관부서별로 일정하지 않고, 수입금 등 연간 운영 실적에 대한 총 결산보고를 이행하지 않는 사업장이 대부분 임.
  - 징수결정 : 일간(7개소), 주간(4개소), 월간(18개소)
  - 불입주기 : 일(8개소), 주(3개소), 월(16개소)
  - 결산보고 : 본청 2개소 이행 확인 (장사시설, 인문학 박물관)
- 세외수입금 징수결정 및 불입 주기도 월 단위로 하게 되면 세입금 누락 및 착오 등이 우려될 뿐만아니라 연간 결산보고 미이행으로 정확한 세입결산 및 성과분석을 통한 보완·개선시스템이 미비한 실태임

#### □ 개선 및 권고사항

- 세외수입 징수도 중요하지만 세입금 처리함에 있어 사건 사고를 미연에 방지하고, 효율적인 사업장 관리는 물론 차질없는 세수확보에 철저를 기하기 위해 세외수입 징수결정 및 세입금 불입주기 등 사업장 결산지침을 마련 시행 요망
  - 징수결정 및 불입주기 → 매일·필요시 주간, 결산 → 연말
  - 연말 결산 시 면밀한 사업분석 및 수입금 결산보고, 보완개선 조치

#### □ 조치결과

- 별도 지침을 마련하여 시행(연찬)

## 4. 세입세출외현금 회계관리의 체계화

### □ 2024년 관리현황

(단위 : 백만원)

구분	23년말 현재액	24년 변동내역			24년말 현재액
		계	증가액	지출액	
총계	1,997	△ 1,186	13,804	14,990	811
보증금	8	△ 6	-	6	2
보관금	719	△ 83	12,763	12,846	636
잡종금	1,270	△ 1,097	1,041	2,138	173

### □ 추진상황 및 문제점

- 세입세출외현금의 2024년말 결산 현재액 811백만원으로 관리상황에 대한 세부내역을 살펴보면 일부 관리부서에서 환지청산금 등 기 정리해야할 세입세출외현금을 지속해서 관리하고 있는가 하면 연말 결산 미이행 등 현금관리에 적정을 기하지 못하는 사례가 있음
  - 해안면 : 환지청산금 등 미정산 84,759천원
  - 연말 결산보고 미이행 후 시스템상 총 현액만 이월 조치

### □ 시정 및 권고사항

- 세입세출외현금의 회계 투명성 제고 및 착오없는 현금관리를 위해 수시 점검하여 자금관리에 철저를 기해야 하고, 매년 연말에는 건별 입출금내역 확인, 미처리 또는 불분명한 자금 등 점검한 종합결산서를 작성 보고(소관 부서장)후 현액을 이월토록 하는 연말 결산지침을 마련 시행하시기 바람
- 해안면은 조속히 환지청산금을 정리 등 필요한 조치(84,759천원) 요망

## □ 조치결과

- 세입세출외현금 관리 미흡 사항에 대하여 전반적인 점검을 실시한 결과, 일부 관서에서 계좌 잔액과 장부(지방재정시스템) 간 소액 불일치 및 현금 종류별 분류 오류가 있었음. 정확하고 투명한 현금 관리를 위하여 관서별로(9개) 실제 계좌잔액과 지방재정시스템 간 일치 여부를 반기별로 확인하겠음.
- 연말에는 관서별로 세입세출외현금 결산서를 작성하여 관서장 결재를 받은 후, 그 결과를 재검증 후 군 전체 세입세출외현금 결산자료를 작성하여 향후 결산검사 시 동일 지적사항이 발생하지 않도록 철저히 관리하겠음.
- 환지청산금의 소멸 시효가 완성되었는지 조사하여 20년 이상 기간이 지나 소멸 시효가 완성된 지구에 대한 환지청산금을 관서장 결재를 받은 후, 세입조치하겠음.

## 5. 세외수입 징수 철저

### □ 2024년 세외수입 징수현황

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	미수납액	사 유 별				
			무재산	납세태만	자금압박	기타	납기미도래
계	31,311,239	3,026,727	-	1,746,591	-	23,578	1,256,558
일반회계	26,894,848	2,795,877	-	1,515,741	-	23,578	1,256,558
특별회계	소계	4,416,392	230,850	-	230,850	-	-
	상수도	2,892,290	118,455	-	118,455	-	-
	하수도	1,405,000	41,299	-	41,299	-	-
	주차장	108,000	69,960	-	69,960	-	-
	의료급여기금	11,101	1,136	-	1,136	-	-

### □ 추진상황 및 문제점

- 2024회계연도 일반회계 및 특별회계 4개 회계의 세외수입 현황을 검사한 결과, 미수납액은 총 3,026,727천원(일반 2,795,877천원, 특별 230,850천원)으로 나타났다.
- 미수납 사유를 분석해 보면 일반회계는 납세태만이 1,515,941천원으로 54%, 납기 미도래 등의 사유가 1,280,136천원으로 46%이며 특별회계는 미수납액 230,850천원 모두 납세태만으로 확인된 바, 부서별로 보다 적극적인 징수활동이 필요한 상태임.

### □ 개선 및 권고사항

- 세수확충을 위해 부과하는 것도 중요하지만 기한내 차질없이 징수해야 할 것이며, 체납액에 대하여는 정밀한 체납분석을 통하여 부서별 책임 징수를 강화하고, 압류 및 신속하고 적극적인 추적 관리 등을 통해 체납액 징수에 철저를 기해 주시기 바람.

### □ 조치결과

- 체납액 일제정리 기간 설정 운영(상·하반기) 하고 있음
- 고질 체납자에 대해 효율적이고 강력한 체납처분 및 행정제재를 추진함

## 6. 세입금의 업무처리(환급) 철저

### □ 일반회계

(단위 : 천원)

2023	환급액	사 유 별							
		행정 기관 착오	납세자 권리 구제	납세자 착오	차량 미등기	국세 경정	법령 개정	내부 거래	기타
합계	852,892	794	15,591	57,349	53,759	85,417	84,771	484,118	71,093
비율	100%	0.1%	1.8%	6.7%	6.3%	10.0%	9.9%	56.8%	8.4%
지방세	234,881	414	15,559	9,082	53,759	85,417	14	-	70,636
세외수입	134,893	380	32	48,267	-	-	84,757	-	457
보조금	484,118	-	-	-	-	-	-	484,118	-

(단위 : 천원)

2024	환급액	사 유 별							
		행정 기관 착오	납세자 권리 구제	납세자 착오	차량 미등기	국세 경정	법인 정산	내부 거래	기타
합계	782,725	47,111	17,665	2,456	59,205	78,362	1,165	351,183	225,578
비율	100%	6.0%	2.3%	0.3%	7.6%	10.0%	0.2%	44.9%	28.7%
지방세	270,275	2,874	17,665	2,456	59,205	67,151	1,165	-	111,759
세외수입	17,958	4,237	-	-	-	11,210	-	-	2,510
보조금	494,492	40,000	-	-	-	-	-	351,183	103,309

### □ 특별회계

(단위 : 천원)

2023	환급액	사 유 별				
		행정기관 착오	납세자 착오	내부거래	기타	
합계	6,080	103	267	-	5,710	
비율	100%	1.7%	4.4%	-	93.9%	
상수도	세외수입	4,910	40	186	-	4,684
하수도	세외수입	1,138	31	81	-	1,026
주차장	세외수입	32	32	-	-	-

(단위 : 천원)

2024		환급액	사 유 별			
			행정기관 착 오	납 세 자 권리구제	내부거래	기 타
합 계		22,185	4506	912	-	16,767
비 율		100%	20.3%	4.1%	-	75.6%
상수도	세외수입	10,666	-	488	-	10,178
하수도	세외수입	7,019	6	424	-	6,589
	보조금	4,500	4,500	-	-	-

### □ 추진상황 및 문제점

- 최근 2년간 세입금 환급현황을 보면 전체적인 환급액은 줄었으나 지방세와 특별회계 세외수입 환급액은 증가하였음.
  - 특별회계 환급액의 대부분은 급수공사와 배수설비공사에 따른 원인 자부담 선납 정산 환급임
- 그 중 납세자 착오에 의한 환급금은 전년도에 비해 현격하게 줄었고 (일반회계 0.3%), 행정기관의 착오로 인한 환급금은 47,111천원으로 이중 보조금 회계과목 부과착오 40,000천원을 제외한 실지 착오 환급금액은 7,111천원(지방세 2,874천원, 세외수입 4,237천원)으로 전년도에 비해 증가하였음.

### □ 개선 및 권고사항

- 불필요한 행정력 낭비와 납세자의 세무행정에 대한 불신을 초래하는 바 향후 행정기관 착오 등 사유에 의한 환급금이 발생하지 않도록 업무처리에 철저를 기해 주시기 바람.

### □ 조치결과

- 자체적으로 업무 연찬을 통해 착오부과 등에 대한 환급 발생 최소화의 노력

## 7. 예비비 편성·운영의 효율화 제고

### □ 예비비 집행현황

(단위 : 백만원)

연도별	구분	예산액	지출결정액	지출액	집행잔액	예산액 대비 집행잔액
2024	계	5,514	224	159	64(1%)	5,355 (97%)
	일반예비	3,514	105	89	15	3,425
	재해재난 목적예비	2,000	119	70	49	1,930
2023	계	3,795	212	94	118(3%)	3,701 (97%)
	일반예비	2,795	193	76	117	2,719
	재해재난 목적예비	1,000	19	18	1	982

### □ 추진상황 및 문제점

- 24년 예비비 예산액은 23년 대비 1,719백만원 (재해,재난목적예비비 100%)이 증액되었으나, 지출결정액은 12백만원 증가한 반면 집행잔액은 전년 보다 54백만원 감소하였고, 예산액 대비 23년 1%, 24년 3% 지출한 실정임
- 긴급 재해 및 재난 사업은 별도 목적성 예비비를 편성하여 대처할 뿐만아니라 특별한 필요사업은 통합재정안정화기금에서도 운용할 수 있으므로 탄력적인 예산편성이 필요함
  - 연례 반복적인 과다 당초 예산편성으로 예산운용의 효율화 미흡

### □ 개선 및 권고사항

- 일반 예비비는 당초 예산에 적정 예산만 편성하고, 필요시 추경에 탄력적으로 편성 운영하므로서 예산 운용에 효율성을 기해 주시기 바람

### □ 조치결과

- 인허가 및 토지보상 등 사전 행정절차가 미비한 사업은 예산편성시 단계별 편성을 추진하여 연례적인 이월발생 요인 방지에 노력하고 있으며,
- 지역적 특성상 반복되는 ‘동절기 공사중지’에 대응하여 상반기 내 조기 발주 및 공정관리를 독려하여 연내집행률 제고에 노력함.
- 다만, 국방부 유희부지를 활용한 대규모 계속사업 추진시 토지 매입협의 지연과 같은 불가피한 외부요인으로 인해 이월액 감축에 어려움이 있으나, 관계기관과의 적극적인 협의를 통해 이월사업비를 최소화하도록 노력하겠음.

## 8. 예산 전액 미집행 최소화

### □ 2024년 전액 미집행 현황

사업명	예산액	비고
브랜드 홍보 마케팅사업 외 54건	1,088백만원	사업내역 별첨

### □ 추진상황 및 문제점

- 2024년 세출예산 중 총 55건 1,088백만원의 사업이 예산편성 후 사전 절차 미이행, 관계기관 협의 지연 등의 사유로 미집행 되었음
- 적정 예산편성에 따른 사업타당성 및 실효성의 사전 검토 미흡 등 예산만 편성해 놓고 불용시키는 사례 과다 발생으로 지역기반시설, 복지, 농업소득증대, 지역안전망 강화 등 필요한 현안사업 투자비를 사장시키고 있음.

### □ 개선 및 권고사항

- 불임 미집행 현황과 같이 집행 못하는 사업에 예산을 사장시키는 사례가 없도록 소관부서에서 실효성 있는 사업계획 수립 및 예산편성시 사업계획 면밀한 검토를 통해 예산편성에 적정을 기해 주시고
- 주기적인 추진상황 점검시스템을 강화하여 재정운용의 효율성 제고는 물론 특별한 사유없이 전량 미집행하는 사업이 발생하지 않도록 조치하시기 바람.

#붙임

예산 전액 미집행 현황

(단위 : 백만원)

부서명	사 업 명	예 산 액	비 고
합 계		1,088	
기획예산실	제안 및 공모공무원 포상금	2	
	성과관리 업무활성화	3	
자치행정과	주민역량강화	2	
	민방위교육훈련	1	
	민군관협동권사업	10	
	방송시스템 기반강화	5	
	브랜드홍보마케팅	44	
민원서비스과	마을정비형 공공주택사업	5	
	비정상거처 거주자 이사비 지원사업	2	
	청년 전세보증금 반환보증 지원사업	10	
	화재안전성능보강 지원사업	40	
평생교육과	문해교육	2	
	평생학습 어울림 축제	3	
	평생학습 박람회 참가	18	
	평생교육 발전 포럼	10	
사회복지과	지역사회보장협의체 운영 활성화 지원	3	
	봉안공원 주차장 및 쉼터 조성	160	
	코로나19 사망자 장례지원비	20	
	노인요양시설확충(장비보강)사업	4	
환경과	공중화장실 비상벨 유지관리	2	
	아름다운 공중화장실 조성	70	
세무회계과	체계적 계약관리	2	
경제체육과	LPG배관망 시설 유지보수	2	
	청년 소상공인 창업 및 역량교육 진행	30	
	군장병 우대업소 스캐너 구입	2	
	태양광 발전시설 전수 조사	5	
관광문화과	인력운영비	13	
	두타연 관광안내판 설치	45	
	공예공방 입주작가 기획전	3	
	양구 백토 및 백자 연구자료 구입	1	
	양구 백자악기 공연단 운영	2	
	DMZ 평화의길 횡단노선 쉼터	22	
	평화의 길 운영	10	
	관광중사지 역량강화 교육	2	

생태산림과	목재산업 육성	7	
	목재문화체험관 운영관리	20	
	친환경 목재생산	4	
안전총괄과	자율방재단 상해보험료	5	
	자율방재단 활동보상금	9	
건설과	댐주변지역 지원정비사업 예비비	13	
	해안1지구 시설개량형 정리사업	100	
농업정책과	농촌관광체험 지원	3	
	농촌관광체험 관계자 팸투어	4	
	농촌관광체험 활성화 지원	12	
	외국인 근로자 근로관익 개선	20	
농업지원과	농업경영 컨설팅 지원	32	
	임대형 스마트팜 청년농업인 교육	2	
유통축산과	양구농특산물 홈쇼핑 지원사업	20	
	농촌지원 복합산업화 지원사업	205	
	농산물 종합가공시설 운영	19	
	양구농가 품질인증 지원사업	6	
	탄소중립 프로그램 시범사업	7	
상하수도사업소	예비비	41	
해안면	민간인 재해 및 복구활동 보상금	2	
	재난재해 시설비	2	

## □ 조치결과

- 연례 반복 미집행 사업을 점검하여 '26년 당초예산 편성시 해당 사업비를 반영하지 않음으로써 예산 편성 단계시 효율성 제고에 노력하였고, 이미 편성된 사업 대해서는 사유를 분석하여, 집행이 불가능하다고 판단되면 정리추경 편성시 감액하여 필요한 사업을 위한 가용재원으로 확보하였음.

## 9. 사업의 연례 반복적 과다 이월 대책마련

### □ 2023년 이월현황

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	다음연도 이월액				비율 (%)
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
계	567,589 (218,183)	92,070	67,725	9,235	15,110	16.2 (42.2)
일반회계	524,747 (197,551)	85,583	62,498	8,846	14,239	16.3 (43.3)
특별회계	32,842 (20,632)	6,487	5,227	389	871	19.8 (31.4)

\* ( )는 이월대상 사업 예산액임.

### □ 추진상황 및 문제점

- 지방재정법 제50조(세출예산의 이월)규정에 의거 세출예산의 이월은 경비의 성질상 그 회계연도에 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월하거나 회계연도내에 지출원인행위를 하고, 불가피한 사유로 회계연도내에 지출하지 못한 경비와 부대경비를 사고이월할 수 있는 바, 24년도 일반회계 및 특별회계 이월액은 92,070백만원(명시이월 67,725백만원, 사고이월 9,235백만원, 계속비이월 15,110백만원)으로 예산현액 대비 16.2%, 당해사업 예산현액 대비 42.2%로 과다 및 증가 추세임.
- 대부분 이월 발생 원인으로는 사업의 선행절차 미이행, 여건변동, 추가경정예산 편성 등에 따른 공기부족 등으로 나타나고 있음. 이는 사업계획 당시부터 면밀한 검토와 선행 업무가 제대로 이루어지지 않아 이월사업비가 과다 발생한 것으로 사료됨

### □ 개선 및 권고사항

- 어려운 재정여건에서 예산을 편성한 만큼 소관부서에서는 사업추진 단계에서부터 충분한 사전 검토와 행정절차를 거쳐 시행하고, 이를 통해 조기 사업을 추진하여 이월사업이 최소화 되도록 조치 바람.
  - 실효성 없고 충분한 검토 미이행사업 예산편성 지양
  - 과다 이월부서 다음년도 예산편성시 페널티 적용 검토

□ 조치결과

- 인허가 및 토지보상 등 사전 행정절차가 미비한 사업은 예산편성 시 단계별 편성을 추진하여 연례적인 이월 발생 요인 방지에 노력하고 있으며,
- 지역적 특성상 반복되는 ‘동절기 공사중지’에 대응하여 상반기 내 조기 발주 및 공정 관리를 독려하여 연내 집행률 제고에 노력하고 있음.
- 다만, 국방부 유희부지를 활용한 대규모 계속사업 추진시 토지 매입 협의 지연과 같은 불가피한 외부요인으로 인해 이월액 감축에 어려움이 있으나, 관계기관과의 적극적인 협의를 통해 이월사업비를 최소화하도록 노력하겠음.

10. 지방소멸대응기금의 집행 적정화

□ 총괄 집행현황

(단위 : 백만원)

구 분	예산액		집행액		이월액	집행율
	기초계정	광역계정	기초계정	광역계정		
계	34,365		23,149		11,216	67.4%
2022년	7,500	2,250	5,775	2,250	1,725	82.3%
2023년	10,000	5,454	7,833	5,200	2,421	84.3%
2024년	8,000	1,161	1,200	891	7,070	22.8%

□ 사업별 추진내역

- 기초지원계정

(단위 : 백만원)

사 업 명	사업비	배정액	집행율	진행상황
RE TOWN 지역관광 및 경제활성화 사업(8개사업)/ 사업비 7,075(대5,660 균1,415)				
공정관광 로컬크리에이터 양성	150(대120 균30)	150	58.9%	용역중
공정관광 DMO 설립	500(대400 균100)	300	100%	계속추진

종합관광안내소 구축	5,000(대4000 균1000)	3,425	26.5%	공사중
양구사랑 아카데미 운영	400(대320 균80)	200	68.9%	계속추진
MUST BUY ITEM 개발	250(대200 균50)	250	90.0%	완료
브랜드 홍보 마케팅	375(대300 균75)	375	80.6%	완료
소상공인 장사의 신 사관학교	200(대160 균40)	200	100%	완료
Designed By MZ 포토존 조성	200(대160 균40)	200	99.9%	완료
<b>양구 문화예술 삼매경 프로젝트사업(4개사업)/ 사업비 8,198(대6,558 균1,640)</b>				
양구 인문학마을 활성화 사업	1,573(대1258 균315)	1,573	99.8%	완료
양구백토마을공예창작스튜디오 조성	2,625(대2100 균525)	2,625	83.7%	공사중
버드나무 예술창고 조성사업	2,500(대2000 균500)	2,500	86.7%	공사중
문화예술 삼매경 프로젝트	1,500(대1,200 균300)	1,500	65.8%	용역중
<b>사회복지 및 의료인프라 균형발전사업(2개사업)/ 사업비 5,702(대4,561 균1,141)</b>				
다기능 통합복지시설 구축	3,902(대3,122 균780)	3,902	45.5%	공사중
취약지역 의료인프라 구축	1,800(대1,440 균360)	1,800	92.9%	계속추진
<b>생활밀착형 탄소흡수 정원조성(2개사업)/ 사업비 1,200(대960 균240)</b>				
군민정원사 양성교육실시	200(대160 균40)	200	60.2%	계속추진
생활밀착형 탄소흡수 정원 조성	1,000(대800 균200)	1,000	100%	완료
<b>스포츠 IN 양구 프로젝트(2개사업)/ 사업비 2,595(대2,076 균519)</b>				
컨디션 회복센터 구축	1,875(대1500 균375)	100	19.8%	행정절차
스포츠 방송기반 조성사업	720(대576 균144)	600	99.0%	추진중
<b>아지트 IN 양구, 집(zip) 프로젝트(3개사업)/ 사업비 17,850(대14,280 균3,570)</b>				
일자리 원정센터 조성사업	8,450(대6760 균1690)	600	0%	행정절차
미니 전원마을 조성사업	5,000(대4000 균1000)	100	51.3%	행정절차
스마트 공유오피스 조성사업	4,400(대3520 균880)	3,700	1.7%	행정절차
<b>리타운 관광 IN 양구 프로젝트(1개사업)/ 사업비 700(대560 균140)</b>				
놀러와 시골 스튜디오 캠프 운영	700(대560 균140)	400	100%	추진중

○ 광역지원계정

(단위 : 백만원)

사업명	사업비	배정액	집행율	진행상황
DMZ 청년창업농 혁신사업 챌린지(2개사업)/ 사업비 10,160(대8,000 균2,160)				
스마트 농업 운영지원센터 조성	10,160(대8000균2160)	7,330	100%	공사중
청년 혁신주거타운 조성				
해안 야생화 특화 지역경제 육성사업(3개사업) 사업비 3,700(대2,960 균740)				
사회적 청년기업 육성	3,700(대2960 균740)	1,825	66%	공사중
지역특화농업 육성				
DMZ야생화경제지원센터 조성				

□ 추진상황 및 문제점

- 지방소멸대응기금사업으로 22년부터 2개 계정, 9개 분야, 27개사업을 추진하고 있으며, 실제 사업은 23년부터 추진중으로 24년 말 현재까지 완료 6건, 추진중사업 21건 임.
- 총 집행액은 23,149백만원으로 예산액(34,365백만원) 대비 67.3%의 집행률을 보이고 있고, 이중 24년부터 시행하는 사업은 6개사업으로 4개사업이 행정절차 진행중으로 집행율(22.8%)이 저조한 것으로 나타남.

□ 개선 및 권고사항

- 지역의 인구 유출을 최소화 하고, 다양한 사업과 정책실현을 통해 지역소멸을 극복하기 위해서 향후 새롭게 추진되는 사업에 있어서는 세밀한 사업계획을 수립하고, 부지확보 및 행정절차 사전 이행 등을 통하여 사업이 지연되지 않고 정상적으로 신속히 추진될 수 있도록 하여 주시고,
- 지역경제 활성화 측면에서 체류인구 증가책도 중요하지만 자체 출산 증가 + 타겟 외부 유입 시책에 역점을 두고 전문적인 분석을 통하여 중기적인 전략시책을 수립 시행하는 방식이 필요하며,

애기 더 낱아 기르고 싶은 마음이 충만할 때까지, 외부에서 진정으로 부러워 할 만한 양구만의 패키지 시책을 마련하여 전략적으로 투자(추진) 해야 지속가능한 성과를 거양 할 것으로 사료됨

- 최상의 생애주기별 돌봄서비스(기존 + 플러스) 등

## □ 조치결과

- 초기 단계 집중 관리: 현재 집행률이 저조한 시설 건립 사업(일자리 원정센터, 전원마을 조성 등)은 하드웨어 사업의 특성상 초기 행정절차 기간에는 집행 실적이 낮게 나타나나, 공사 발주 및 착공 이후에는 기성금 집행을 통해 실적이 급격히 개선될 예정임.
- 향후 투자계획 수립 시, 부지 확보가 완료되었거나 사전 행정절차(중앙 투자심사, 공유재산 심의 등)를 마친 즉시 집행 가능한 사업을 우선적으로 편성하여 집행률 저조 문제를 원천적으로 방지하겠음.
- 지역의 실제 수요를 반영하여 출산, 돌봄, 교육 등 양구군민이 체감할 수 있는 양구 맞춤형 인구 정책 사업을 지속적으로 발굴해 나가겠음. 또한 지역경제 활성화와 정주 여건 개선이 선순환될 수 있도록 중장기적인 관점에서 기금 투자 방향을 설정하고, 단순 시설 투자를 넘어 실질적인 성과를 낼 수 있는 전략 시책을 추진하겠음.

## 11. 예산편성 · 운용의 자체 노력도 제고

### □ 주요현황

- 중앙정부에서 예산운용의 자체노력도 측정 : 매년
  - 세출 (인건비 절감 등 13항목) - 세입 (지방세 징수율 등 6항목)
- 측정결과 ⇨ 보통교부금 반영
  - 23년 (페널티 1,429백만원) 24년 (인센티브 1,267백만원)
  - 25년 (페널티 1,200백만원)

### □ 추진상황 및 문제점

- 중앙정부로부터 지방재정의 예산편성 및 운용에 적정을 기하기 위해 자치단체의 자체노력도를 매년 측정하고, 기준치를 적용하여 다음연도 보통교부금에 반영하는 제도로써, 측정 주요항목으로는
  - 세출분야 : 지방보조금·불용액·이월액·행사축제성 경비 등 절감
  - 세입분야 : 지방세 징수율 제고, 체납액 축소, 경상 세외수입 확충  
적극적 세원 발굴, 세외수입 체납액 축소 등
- 그간에 예산집행의 노력도인 불용액 및 이월액의 과다 발생, 지방보조금의 증감, 지방세 징수율, 경상 세외수입 확충 등 분야에서 기준치 이상 또는 이하로 24년에는 인센티브, 23년과 25년에는 페널티를 받은 바 있음

### □ 개선 및 권고사항

- 매년 예산집행을 저조로 인해 과다 발생하는 불용액 및 이월액 최소화를 위해 사업별 추진상황을 주기별 점검하는 시스템을 구축(지휘부), 집행율을 제고시키고, 지방보조금 적정 편성 및 지방세 강력징수 등 자체노력도 주요항목에 대한 보완책을 마련 적극 추진하는 한편 예산편성·운용의 전문성을 키워 인센티브를 받도록 하시기 바람.

### □ 조치결과

- '26년 보통교부세 산정시 업무추진비 · 행사축제성 경비 · 지방보조금 경비 절감, 경상세외수입 확충 등의 자체노력 결과 약 20억원의 인센티브를 확보함으로써 군 재정 확충에 기여함.
- 예산집행을 저조로 인한 불용액 및 이월액 절감을 위해서 매년 신속집행 추진 시 사업별 추진 상황 및 집행을 수시로 점검하여 집행율을 제고하고 있으며, 예산편성 시 사업별 · 연도별 집행 가능성을 사전에 검토하여, 연내에 집행이 어려운 사업은 단계적으로 예산을 편성하도록 노력하고 있음.

## 12. 공유재산관리계획 변동 등 관리 철저

### □ 재산현황

[ 2024년말 공유재산 현재액 ]

◎ 총 1,748,225백만원 ( 토지 272,569 건물 234,916 기타 1,240,739 )

### ○ 2024년 공유재산 변동분

(단위 : 백만원)

사업명	사업개요	군의회 승인내역	미추진 및 변동분 사유	향후계획
계	2건			
1) 군용 미활용 부지 취득 (죽곡리 193외)	-사업기간: 24년 -사업내역: 가능한 개발사업 추진 (19필19,732㎡)	24년제1차 수시분 공유재산 관리계획 (미취득) (변경분)	-선제적 매입 계획으로 관리계획승인 -반려동물 관련 복합문화공간 조성사업 검토 -타당성/사업성 부족 추진중단	-25년 신규사업 우선 검토 -구체적 사업확정시 부지 매입
2) 비점오염 저감사업 사토장 이전 부지 취득 (이현리 400-3외)	-사업기간: 24년 -사업내역 기존 사토장 출입 시 진동·소음 등 불편 해소를 위한 사토장 이전추진 (토지 3필 10,885㎡)	24년 제1차 수시분 공유재산 관리계획 (미취득) (변경분)	-당초 예정부지 (농업진흥구역) 이전 불가로 미추진	-해안면 사토장 적정 부지는 무지주 국유화 대상으로 2년간 용도제한 -주민매각분 적정부지 선정 시 매입

○ 2024년 회계결산 시 공유재산 관리대장 오류(누락 등)

연번	재산명	관련부서	오류유형	사유
1	숲속캠핑장	경제체육과	미지정	조직개편에서 재산관리관 변경 누락
2	뱃길나루터펜션	관광문화과	대장누락	건설중자산 준공후 대장등록 누락
3	읍.하리 439	경제체육과	정보불일치	토지면적 변경 반영누락으로 대장상 불일치
4	부서별행정재산	각실과소	허가미등록	새울시스템내 사용허가 등록 전무

□ 추진상황 및 문제점

- 양구군 공유재산관리조례 제12조의 2 규정에 따라 매년 다음 회계연도의 공유재산 취득과 처분에 관한 계획을 사업타당성 등 면밀히 분석 작성하여 군의회에 제출하고, 의결을 받아 확정하여야 하고, 회계연도 중 공유재산관리계획 변동이 있는 경우 변경계획을 작성 군의회의 의결을 얻어야 하나,
- 위 공유재산관리계획 변동분은 24년 군의회 의결을 얻은 사안으로 1)군부대 미활용 부지(죽곡리 193 일대) 선제적 취득 건은 반려동물 관련 복합문화공간조성사업의 타당성 및 사업성 부족 등 사업 추진이 중단된 상태로 대상부지에 대한 사전 사업타당성 분석이 미흡한 상태이고, 2)비점오염저감사업 사토장 이전부지 (이현리 400-3 일대) 취득 건은 당초 예정 부지가 농업진흥구역으로 당초 사토장 이전불가 용도인 토지임
- 또한, 공유재산 총괄부서와 재산관리관을 중심으로 공유재산을 관리하고 있으나 일부재산의 대장누락, 관리관 지정오류, 정보불일치 및 사용허가 미등록 사례가 발생하여 공부와의 불일치로 인한 행정적 폐해가 발생할 수 있음.

## □ 시정 및 권고사항

- 공유재산관리계획을 수립 시는 사업 타당성 및 사업성을 면밀히 분석하여 군의회의 의결을 받아 대상 부지 취득은 물론 사업이 원활히 추진 될 수 있도록 하여야 하며 본 건에 대해서는 적정 사업부지를 선정하고 조속히 공유재산관리계획 변동계획을 수립 제출하여 군의회의 의결을 받아 추진 하시기 바라며,
- 결산결과 일부 행정재산에서 재산관리관 지정 오류, 대장누락, 대장 정보 불일치, 사용허가 미등록 등 관리상의 오류가 확인 되었는데, 각 부서 재산관리관은 재산을 취득·변동하는 과정에서 총괄부서와 긴밀히 협의하여 새올대장상 관리될 수 있도록 조치하시고, 전부서를 대상으로 주기적인 실태조사 및 점검체계를 마련하여 재산관리에 철저를 기해 주시기 바랍니다.

## □ 조치결과

- 당초 공유재산관리계획 의결을 득한 미활용 국방부 부지 매입 건에 대하여, 해당 사업의 타당성 및 추진 여부를 원점에서 재검토하고, 토지 활용계획 분석 등을 통한 적정 사업 부지 선정 등 공유재산관리계획(변경)수립 및 군의회의 의결을 득하여 사업의 방향성을 명확히 정립하겠습니다.
- 행정재산 관리상 오류에 대하여 실태조사를 및 새올행정시스템 대장 정비를 실시 하겠으며, 향후 공유재산 취득·처분·변동 등 변동 발생 시 총괄 부서와의 협의를 통해 대장 누락 및 정보 불일치를 사전 예방조치 하겠음.  
아울러, 매년 정기 실태조사와 총조사(5년 주기)를 통해 공유재산 관리의 정확성과 투명성을 제고하기 위하여 철저를 기하겠습니다.

## V. 군정에 반영할 참고사항

### □ 참고사항 목록

연번	제목	소관부서
1	농가경영비절감 자재지원사업(민간위탁)	농업지원과
2	산불 피해 지역에 도원 숲 조성	생태산림과
3	농기계임대사업소 운영	농업정책과
4	스포츠마케팅을 통한 지역경제 활성화 및 개선	경제체육과
5	사업추진 지원	전부서

# 1. 농가경영비절감 자재지원사업(민간위탁)

## □ 현 황

(단위 : 천원, ha)

구분	지원단가 (ha)	농가수	사업비	농가당 평균지원액	보조율 (%)	집행잔액
계	-	2,800	6,931,000	2,475,360	80	381,469
밭	5,000	-	-	-	80	-
논	1,500	-	-	-	80	-

★ 농가당 최고 지원액 : 10,000천원

## □ 추진상황

- 우리군은 농가의 경쟁력 제고 및 수익 개선을 위해 기초농자재 등 지원사업(보조율 80%)을 실시하고 있음.

## □ 문제점

- 지원기준을 보면 논(ha) 1,500천원, 밭(ha) 5,000천원을 지원하고 있음.
- 밭(노지)의 경우, 대체로 콩, 들깨 등을 재배하고 있어, 지원액이 과다하다는 농가 있음.
- 특히, 지원비가 남는다며 타 농가에 넘겨주는 사례까지 발생되고 있음.
- 하우스는 밭으로 분류되고 있으나, 경영비가 밭(노지) 보다 수배의 경영비가 필요한 것이 현실임(2기작 등).

## □ 개선방안 및 권고사항

- 밭(노지) 지원기준을 노지와 하우스를 구분하여 농사자금이 필요한 농가에 집중 지원할 필요 있음.
- 지원기준을 현실에 부합되도록 조정 및 농가에 실질적인 도움이 되도록 예시를 참고하여 개선(조정)할 필요 있음.

★ 예시 : 논 1,500천원, 밭(노지) 3,000천원, 밭(하우스) 9,000원

## 2. 산불피해 지역에 도원숲 조성

### □ 현황 및 문제점

- 2022년 발생한 대형 산불로 인해 양구군 관내 약 720여ha의 산림이 소실됨. 현재 피해 지역에 아카시아 위주의 식재가 진행되고 있으나, 이는 단순 녹화에 치중되어 지역 경제 활성화와의 연계성이 다소 부족함.

### □ 개선 및 권고사항

- **도원숲 테마 식재:** 향후 산불 복구 시 단순 조림에서 벗어나, 국토정중앙면과 봉화산을 연계한 대규모 복숭아나무 숲(도원숲)을 조성할 것을 제안함.
- **시즌별 관광 콘텐츠화:** 봄(개화기) 복사꽃을 테마로 한 무릉도원 꽃축제, 여름(수확기) 복숭아 수확 체험 및 특산물 판매 이벤트 연계
- **랜드마크 구축:** 양구의 지리적 상징인 국토정중앙 이미지와 무릉도원 스토리를 결합하여 세계적인 관광 명소로 브랜딩

### □ 기대효과

- **지역 경제 활성화:** 전국 단위 관광객 유치를 통해 숙박, 음식업 등 낙후된 지역 경제에 새로운 활력 불어넣음.
- **군 브랜드 가치 제고:** 양구를 단순한 접경 지역이 아닌, 아름다운 무릉도원의 고향으로 인식시키는 계기 마련.



### 3. 농기계 임대사업소 운영

구분 년도별	임대실적	순회수리 및 교육	비 고
2023	4,531	100회 500명	
2024	4,570	103회 531명	
2025	4,778	94회 535명	

#### □ 운영실적

- 노령 및 취약농가 농작업대행 : 7농가 10.2ha

#### □ 추진성과

- 트랙터, 콤바인같은 대형 농기계의 임대로 농가 경영비 경감
- 지역농업인의 노령화로 인한 농업노동력 대체 및 적기 영농
- 귀농,귀촌농업인의 농기계 임대로 초기 영농 초기 정착의 경제적 부담 완화

#### □ 개선 및 건의 사항

- 전문인력 확보 : 농업기계 정비및 운영 전문인력 확보로 효율적 운영
  - 현재 : 행정6급, 지방전문경력관, 농업9급, 임기제 각 1명, 공무원 10명
  - 개선요구 : 공무원 10명 → 임기제로 전환(신분보장 및 보수 현실화)
  - ※ 공무원의 경우 이직율이 높음 : 농협 농기계 수리소 및 농기계 대리점으로 이직
- 농업 인력 고령화에 따른 주요 농작업 대행 확대 : 경운, 이앙, 수확 작업
- 일부 농업인의 임대 사업소 직원 비인격 대우로 사기 저하
  - 자체 규정 등의 대책 마련 : 상습적 행위자 페널티 적용 등

## 4. 스포츠마케팅을 통한 지역경제 활성화 및 개선

### □ 현황 및 문제점

- 양구군은 전국 제1의 스포츠 마케팅 도시로서 지역경제 활성화에 상당한 기여를 하고 있으며 지속적으로 추진해야 할 시책이라 사료됨. 2025년 전국 단위 스포츠 대회 실적을 보면 총 6,483백만원 투자함으로써 지역 경제에 많은 기여를 하였음.

#### <2025년 전국 단위 스포츠 대회 유치 실적>

구 분	개최(수)	연인원(명)	예산액(백만원)
엘리트	84	259,417	4,826
생활체육	50	69,701	1,657
합 계	134	329,118	6,483

- 전지훈련장(경북 예천), 생활체육 투자(충북 음성, 전남 강진), 국제 모터페스티벌행사(인제) 등 새로운 전략으로 연중 선수들이 머무르게 함으로써 지역 경제를 살리고 있음.
- 양구군은 선제적인 스포츠 마케팅을 통해 지역경제 활성화에 기여해 왔으나, 최근 타 지자체 간의 유치 경쟁 심화로 인해 차별화된 전략이 절실한 시점임.

### □ 개선 및 권고사항

- 비교 우위 확보를 위한 전략 수립: 타 시·군의 우수 사례를 분석하여 양구군만의 특화된 콘텐츠를 발굴하고, 단순 대회 개최를 넘어 경제적 부가가치를 창출할 수 있는 복합 마케팅 전략을 수립할 것.
- 생활체육 중심의 사업 비중 확대: 많은 예산이 소요되는 엘리트 체육에 편중된 예산 구조를 개선하여 예산 대비 효율성이 높은 생활체육 대회를 적극 유치함으로써 지역 상권에 실질적인 도움이 되는 실용적 마케팅을 전개하기 바람.

## 5. 사업추진 지연

### □ 현황 및 문제점

- 지난 2016년 양구읍 시가지 중심로에 위치한 동신연립(24동)을 도로 확·포장 사업을 목적으로 총 16억 6,000만 원의 예산을 투입하여 보상 및 철거를 완료하였음.
- **부지 활용의 미흡:** 철거 이후 해당 부지는 유채꽃 식재나 어린이 놀이터 등으로 임시 활용되기도 하였으나, 2016년부터 현재까지 약 10여년간 구체적인 중장기 계획 없이 사실상 방치되고 있는 실정임.
- **도시 미관 저해 및 예산 효율성 저하:** 특히 2025년에는 해당 공터가 불법 주차장으로 이용되면서 도시 미관을 저해하고 있으며, 막대한 예산을 투입하고도 장기간 사업이 지연됨에 따라 예산 집행의 효율성과 철저함이 부족했던 것으로 판단됨.

### □ 개선 및 권고사항

- **당초 목적 사업의 조속한 이행:** 도로 확·포장 등 해당 부지 매입의 본래 목적에 부합하도록 관련 사업을 조속히 추진하여 예산 투입의 효과를 거둘 것을 권고함.
- **대안 사업 검토 및 부지 활용 최적화:** 만약 변화된 행정 여건상 당초 목적대로 사업 추진이 불가할 경우에는, 시가지 중심지라는 입지 조건을 고려하여 지역 주민에게 실질적인 도움이 되는 적정 대안 사업을 신속히 선정하고 추진하기 바람.